

统一社会信用代码

12440300MB2C50395L

# 事业单位法人年度报告书

( 2025 ) 年度

单位名称

深圳市口腔医院

法定代表人

方良

国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	深圳市口腔医院	
	宗旨和 业务范围	为新医院筹建提供服务，开展新建医院相关工作事宜。	
	住 所	深圳市罗湖区桂园街道桂园北路70号	
	法定代表人	方良	
	开办资金	300万元	
	经费来源	财政核拨补助	
	举办单位	深圳市卫生健康委员会	
资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
	35190.56	32267.62	
网上名称	深圳市口腔医院	从业人数	257
对《条 例》和 实施细 则有关 变更登 记规定 的执行 情况	上一年度未申请变更。		

开展业务活动情况

（一）聚焦政治引领，把稳高质量发展方向之舵

一是坚决贯彻院级党组织领导下的院长负责制，健全党总支会议、院长办公会议议事规则，建立并落实“三张清单”，不断提升科学决策、集体决策水平。二是深化理论武装与思想引领，2025年共组织召开党总支会议32次，研究审议议题213项；扎实有序开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，累计举办读书班3期，理论学习中心组学习5次；紧扣巡察与大型医院巡查反馈问题深化整改，推动全面从严治党向纵深发展；结合内设党支部成立，系统开展党务培训3次，夯实组织基础。三是压实政治责任，坚持党对意识形态、信访投诉、安全生产、网络安全等各项工作的全面领导，深化作风建设常态化长效化制度机制建设，完善院内制度21项，确保医院各项工作始终沿着正确政治方向稳健前行。

（二）聚焦提质增效，医疗服务能级实现系统性跃升

面对日益增长的口腔健康需求，我院始终将提升医疗服务质量与效率置于核心位置，创新设立“诊前服务岗”与“高峰期弹性调配机制”，2025年8月正式通过三级口腔医院评审，医院服务规模实现稳健增长。截至2025年10月，全院完成总诊疗人次143830，同比增长约2.98%；出院患者770人次，同比增长3.5%；门诊舒适化总例数732例。三、四级手术占比达73.78%；平均住院日缩短至4.86天，同比下降6.27%。精准监测患者满意度，院级综合满意度达97.55%。规范投诉纠纷处置，推动多学科协同诊疗，规范诊疗流程，加强医德医风管理，患者就医体验显著改善。

### （三）聚力技术攻坚，临床专科能力迈向高质量发展

各临床科室聚焦前沿，形成了若干具有区域引领性的技术高地。修复和种植科整合国产数字化设备，探索“数字化复杂咬合重建中国深圳解决方案”；颌面外科创新性地开展“新型简易关节镜下关节盘复位缝合术”，通过更简单的操作、更普适的耗材，将手术成功率提升至90%以上，微创手术量增长50%，相关技术成果在国际学术平台进行交流，并参与制定全国颞下颌关节疾病专家共识；牙体牙髓科成立临床疑难病例工作团队，截至目前，完成显微根尖手术340例；牙周黏膜科膜龈手术同比增加43.5%；正畸科构建六大专科门诊体系，精准诊疗模式初具雏形，隐形矫治占比提升至60%，同比增长15%；儿童口腔科完成“全麻下口腔治疗”74例，超额完成年度目标160%。

充分发挥口腔专科医院医疗资源优势，优化复杂病例的诊疗流程，以“多学科协同诊疗”为核心驱动力，围绕复杂口腔疾病开展多学科诊疗（MDT）会议13场，整合牙周、正畸、种植、颌面外科等核心科室资源，实现从单科诊疗到系统化、个体化医疗模式的全面升级。

### （四）强化平台支撑，医技保障体系筑牢安全发展根基

放射科根尖片、全景片甲级片率由57%大幅提升至70%以上，远超《综合医院分级管理标准（试行草案）》中 $\geq 40\%$ 的要求，医院放射影像全部接入全市互认共享平台。病理检验科获得“广东省检验结果互认质量评价合格证书”，互认项目扩增至25项，室间质评合

格率保持 100%。消毒供应室口腔诊疗器械灭菌合格率持续稳定在 100%。

#### （五）科研教学协同发展，实现“零突破”

科研方面，实现建院以来“零突破”，成功获批医院首个国家自然科学基金青年项目，市自然科学基金项目获批立项 1 项，设立院内孵化项目 6 项，发表 SCI 论文 5 篇，其中 JCR 一区 4 篇，高质量科研产出占比显著提升。全年共取得 18 项专利，其中 2 项已启动转化流程，为明年实现专利转化“零突破”奠定基础。

教学方面，我院以申报广东省普通高等医学教育教学医院为核心任务，于 3 月启动自评摸底，7-8 月开展整改并编制申报材料，9 月底完成《自评报告》，为后续评审奠定了坚实基础。此外，本年度新增颌面外科与正畸科仿头模实习项目，仿头模教学实现全院六大亚专科全覆盖。

#### （六）彰显公立担当，医防协同工作展现新作为

我院积极履行公立医院社会责任，5 名医生分别全脱产援疆、下基层帮扶，积极推动区域协同发展，协助对口帮扶单位惠州博罗县长宁镇卫生院建成数字化种植手术室，并完成首例复杂种植手术，指导其科室建设与学科发展，打造专科帮扶样板。

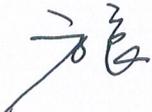
深度开展健康科普活动，累计开展健康宣教、义诊 21 场，健康科普作品获国家级奖项 1 项、省级奖项 1 项、市级奖项 4 项；打造“小牙医体验营”明星项目，提供免费口腔筛查、窝沟封闭等预防性治疗，累计覆盖家庭 300 余个，活动满意度达 98%；在市卫生健

康委公众号发布科普、活动文 7 篇，阅读量全部达到 10 万+，院级公众号稳步发展，全年发文 23 篇，阅读量累计达 5 万余次；牙周黏膜科开创深圳市首个牙周专业公众号-深口牙周工坊官方公众号运营良好，发布科普文章 14 篇，科普视频 18 个，以及文献阅读 16 篇，获得业内同行关注和认可，单篇文章阅读量最高达 10885 人次；媒体报道 30 篇，覆盖省级、市级平台，社会反响良好。

#### （七）深化智慧治理，AI 赋能驱动精细化管理模式升级

完成“十五五”信息化总体规划编制，探索私有化部署 DeepSeek 大模型辅助办公；自主研发颞下颌关节 AI 识别模型，识别准确率超 95%；AI 病历质控与电子处方流转等系统同步上线，并完成 3 个三级、2 个二级等保系统等核心业务系统等级保护测评。

在此基础上，实现财政拨款预算支出完成率 100%，耗占比同比下降 10%；全年预计医疗服务收入占比超过 70%，门诊次均费用增幅同比减少 5%；实现无医保监管部门处罚，入院患者平均预交金额下降 11%；全年预计人员支出占业务支出比重超过 65%；推动医院治理从“经验化”向“智能化”转型。

<p>相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期</p>	<p>医疗机构执业许可证，有效期 2020 年 1 月 3 日至 2035 年 1 月 2 日。</p>
<p>绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况</p>	<p>2025 年度绩效考核评价结果未出。</p>
<p>接受捐赠 资助及其 使用情况</p>	<p>无。</p>
<p>事业单位 委托意见</p>	<p>兹委托登记管理机关公示我单位年度报告书。            法定代表人:    公章:            2026年3月24日</p>
<p>举办单位 意见(含 保密审查 意见)</p>	<p> 公章:            年 月 日</p>

填表人: 朱姿伊

联系电话: 13410108263

报送日期: 2026 年 3 月 24 日